

# Energie Management Actieplan

## Versie, 2021-2022

# bruil®

Naam	Functie	Datum
E.Q. Peet	Manager circulaire economie	2 juli 2021
R. Diks	Beheer managementsystemen	
O.R.C. Dekkers	Holding directeur	

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	2
1. Inleiding .....	3
2. Bedrijf.....	4
Bedrijfsdoelstelling .....	4
3. Plan van Aanpak .....	6
Energieverbruik en kosten .....	6
De meest materiele emissiebronnen binnen Bruil .....	6
Maatregelen voor behalen reductiedoelstelling Scope 1 & 2.....	7
Maatregelen in voorbereiding voor indienen .....	8
Projecten met gunningsvoordeel.....	8
Informatiebehoefte .....	9
Monitoring en meting.....	9
Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen .....	9
Deelname aan en initiatie van initiatieven.....	10
Lopende deelnames.....	10
Nieuwe deelnames.....	11
4. Verantwoordelijkheden en taakstellingen.....	11
Algemene beschrijving van verantwoordelijkheden .....	11
Budget .....	12
Initiatieven .....	13
Projecten met gunningsvoordeel.....	13
5. Initiatieven CO <sub>2</sub> -reductie.....	14
Op de hoogte blijven .....	14
Mogelijke deelname .....	14

# 1. Inleiding

In dit Energiemanagement Actieplan worden de CO<sub>2</sub>-reductiemaatregelen en reductiedoelstellingen van Bruil Groep beschreven, zoals vastgesteld door de directie.

Om tot de reductiemaatregelen te komen is gebruik gemaakt van de uitkomst van de energie analyse, holdingdoelstellingen en jaarplannen.

De voortgang met betrekking tot de reductiedoelstellingen wordt regelmatig geanalyseerd in de periodieke voortgangsrapportage en intern en extern gecommuniceerd.

## 2. Bedrijf

De belangrijkste energieverbruikers zoals bepaald in het energie analyse zijn gebruikt om de reductiedoelstellingen vorm te geven. Om in de dagelijkse praktijk ook daadwerkelijk tot reducties te komen, hebben de reductiedoelstellingen ook betrekking op de projecten.

Voor Scope 1 & 2 zijn aparte reductiedoelstellingen opgesteld op bedrijfsniveau. Het Plan van Aanpak in het volgende hoofdstuk beschrijft welke maatregelen er getroffen worden om deze reductiedoelstellingen te behalen binnen de organisatie en binnen de projecten.

### Bedrijfsdoelstelling

De directie van Bruil heeft de volgende reductiedoelstelling gesteld:

Bruil zal in 2025 maximaal 56 ton CO<sub>2</sub> per miljoen euro omzet uitstoten (scope 1 & 2, niveau 3). Deze doelstelling is gekoppeld aan de nieuwe Missie & Visie van Bruil voor de komende jaren.

De maatregelen moeten aansluiten bij het beleid van de holding en de nieuwe Missie & Visie. Daarbij zal elke werkmaatschappij eigen doelstellingen en maatregelen gaan opstellen. Het energie management actieplan zal hierop worden aangepast.

Bruil is in 2012 gestart met de registratie van de CO<sub>2</sub>. 2012 was in de basis het referentiejaar. In 2015 kwam een einde aan de eerste periode van 3 jaar reductiemaatregelen, waarbij de doelstelling van destijds werd behaald. In 2015 is voor Bruil een nieuwe doelstelling opgesteld welke aansluit is aan de Missie en Visie en gekoppeld is aan 2025. In deze periode van 10 jaar wil Bruil haar missie realiseren. Omdat de missie start in 2015 is het referentiejaar hierop aangepast. Er zijn geen wijzigingen aan de scope of onderdelen hiervan sinds de opzet van het systeem in 2012. De totstandkoming van de berekening van CO<sub>2</sub>-emissie vindt plaats zoals in 2012 is vastgelegd in het managementsysteem.

#### Referentiejaar 2015

- 91 miljoen omzet in 2015
- 8.390 ton CO<sub>2</sub> in 2015
- 98 ton CO<sub>2</sub> per miljoen omzet

#### Reductiedoelstelling

- Maximaal 56 ton CO<sub>2</sub> per miljoen omzet in 2025

## Missie Bruil

Bruil is een organisatie die verandert. Omdat het moet en omdat we het kunnen. We bestaan niet voor niets sinds 1906. Onze missie “slimme bouwproducten maken met minder materiaal brengt ons wederom in beweging.

Door volop in te zetten op twee toekomstgerichte ankers – digitalisering en circulariteit – willen wij samen met u de bouw efficiënter en toekomstbestendig maken. Om dit te bereiken gaan we slimme oplossingen ontwikkelen voor úw proces. Hierbij maken we volop gebruik van de kansen van digitalisering. Kansen waarmee we u sneller, eenvoudiger en op maat kunnen bedienen. Tegelijkertijd maken we met behulp van digitalisering ook onze eigen productieprocessen slimmer. Een slim productieproces is een proces zonder verspillingen. En daar bent u als klant ook bij gebaat; u krijgt een betaalbaar product dat voldoet aan al uw wensen.

Vandaag de dag, hebben we in de bouwsector te maken met een groeiend tekort aan schaarse grondstoffen. Wij willen onze producten ook in de toekomst betaalbaar houden voor u. Door het gebruik van schaarse grondstoffen te verminderen óf anders te organiseren. Daarom gaan wij actief op zoek naar grondstoffen mét toekomst. Wij zien ook de noodzaak om ons gebruik van fossiele brandstoffen te reduceren. Daarom zetten wij de beweging in naar fossielvrije energie voor onze productie en transport.

De wereld en daarmee ook úw vraag blijft veranderen. Wij zetten dus volop in op innovatie én de kracht van onze mensen. We móeten niet alleen veranderen, maar we willen veranderen.

### Benieuwd naar onze missie voor 2025?

Bekijk dan de animatie: <https://youtu.be/3sCYSwCnvP8>

### Kwantitatieve CO<sub>2</sub>-reductiedoelstellingen

Bruil heeft een relatief geformuleerde kwantitatieve reductiedoelstelling voor scope 1 en 2 emissies. De doelstelling is zichtbaar als tonnen CO<sub>2</sub> per miljoen euro omzet per jaar.

Dit komt ruwweg neer op een reductie van de uitstoot van 2,5% per jaar voor de komende periode van drie jaar.

De gekozen en gerealiseerde reductiedoelstellingen zijn op dit moment vergelijkbaar met sectorgenoten. Ons doel is wel om van middenmoter de stap te maken naar koploper op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie binnen de betonsector.

De missie en de wijze van invulling op onze missiepijler *Fossielvrije Productie* zullen de komende jaren gaan leiden tot nieuwe en innovatieve reducties.

## 3. Plan van Aanpak

### Energieverbruik en kosten

Dit plan van aanpak beschrijft de maatregelen die in de periode 2021 & 2022 worden getroffen om de reductiedoelstellingen te behalen. Hierbij is specifiek aandacht voor de wijze waarop deze maatregelen ingezet worden binnen de projecten.

### De meest materiele emissiebronnen binnen Bruil

#### Scope 1 bronnen 2020:

- Aardgas.
- Benzine.
- Diesel.

**Gasverbruik:** het totale gasverbruik is ca. 19% van de totale CO<sub>2</sub>-emissie. De vijf grootste productielocaties zijn daarbij verantwoordelijk voor 95% van het gasverbruik. De overige locaties hebben naar verhouding een lage emissie.

**Brandstof transport en leaseauto's:** CO<sub>2</sub>-emissie ten gevolge van brandstoffen is 51% van het totaal, onder te verdelen in transport van grondstoffen, transport gereed product en de leasewagens. Het zwaar transport is hierbij verantwoordelijk voor 90% van de emissie als gevolg van het gebruik van diesel. De leasewagens hebben een relatief lage bijdrage.

#### Scope 2 bronnen:

- Elektriciteit.

**Elektriciteit:** voor 2020 is elektra ingekocht op basis van een mix van grijze energie. De Kosten van het vergroenen willen we direct inzetten voor reductiemaatregelen binnen Bruil. Hiermee is de CO<sub>2</sub>-emissie voor 2020 aanzienlijk hoger dan voorgaande jaren. Elektra is nu verantwoordelijk voor ca. 30% van onze CO<sub>2</sub>-emissie over 2020. Voor de jaren 2021 en verder is weer gekozen is voor Hollandse windenergie met een GVO.

## Maatregelen voor behalen reductiedoelstelling Scope 1 & 2

### **Getroffen maatregelen periode 2013 - 2020**

- snelheidsbegrenzers op vrachtwagens.
- bandenbeheercontract met bandenspecialist voor de vrachtwagens.
- algemeen, inzicht in energieverbruik
- verhelpen lekkages persluchtstelsel.
- green Deal aandrijfsystemen.
- inkoop groene stroom.
- verlichtingsplan op de productielocaties.
- plaatsen PV-systeem (ca. 580 panelen) op eigen locatie.
- Deelname aan civieltechnisch project: Circulair en CO<sub>2</sub> arm fietspad de Krimweg Hoenderloo. Betonmortel leveren met een lage CO<sub>2</sub>-voetprint.
- Invullen geven aan de informatieplicht energiebesparing d.m.v. nalopen maatregelenlijst per sector.
- Onderzoek naar compenseren van CO<sub>2</sub>
  - Bruil gaat in overleg met haar partner Energy Services de mogelijkheden bekijken van compensatie van CO<sub>2</sub>. Wat zijn de mogelijkheden, de kosten en de baten. Wel of niet kopen van Hollandse Windenergie voorzien van GvO's of het bedrag (of een deel hiervan) van vergroenen zelf investeren in CO<sub>2</sub>-reducerende maatregelen.
- Deelname innovatieproject voor toepassing waterstof en brandstofcel in material handling. Toyota Material Handling wil samen met partners eerste waterstofproject in Nederland voor heftruck's & reachtruck's realiseren.
- Opzet programma voor verlagen CO<sub>2</sub>-emissie door kosten voor groencertificaten Hollandse windenergie met GVO's om te zetten naar budget voor bronaanpak binnen de eigen organisatie.
- Onderzoek naar CO<sub>2</sub> beprijzing en de gevolgen voor de sector en Bruil.
  - Per 2022 zal er een CO<sub>2</sub> KPI komen welke wordt gekoppeld aan de jaarplannen van de diverse werkmaatschappijen.
- Onderzoek naar mogelijkheden voor het afnemen van groene warmte in plaats van aardgas voor een deel van de behoefte van onze productielocatie in Ede.
  - Onderzoek is gestopt. Geen haalbare zaak.

## 2021

### **Holdingdoelstelling voor 2020**

Alle werkmaatschappijen moeten 25% besparing op energiekosten. Elke directie heeft deze doelstelling meegekregen. Deze doelstelling is vertaald naar acties welke zijn vastgelegd in de jaarplannen.

### **Jaarplannen sleutelfunctionarissen, management en directie.**

In totaal zijn er ca. 30 jaarplannen opgesteld. In de jaarplannen is aandacht voor de reductie van energie. De jaarplannen zijn opgeknipt in kwartaalplannen. Monitoring en voortgang vindt maandelijks plaats.

### **Bruil Green Challenge**

Het organiseren van een “groene challenge” voor alle Bruil locaties - waarbij in juli 2020 (LAB25) het beste idee (of ideeën) in totaal maximaal 100.000 euro budget krijgen toegekend voor de realisatie. De challenge draait om het genereren van ideeën om CO<sub>2</sub>-reductie te bewerkstelligen of afvalvrij te gaan werken. Daarnaast is een belangrijk doel ook het bewust maken van Bruil medewerkers omtrent hoe wij met elkaar werken m.b.t. bovenstaande onderwerpen en hoe wij dus om gaan met onze (zakelijke) omgeving.

### **Vergroenen wagenpark lichte bedrijfswagens.**

De lichte bedrijfswagens op fossiele brandstof worden langzaam vervangen voor 100% elektrische voertuigen. De eerste elektrische bus is in bestelling bij de dealer. Aflevering medio juli 2021.

## 2022

### **CO<sub>2</sub> als KPI**

Om te kunnen sturen op reduceren van CO<sub>2</sub>-emissie wordt er een KPI opgesteld. zodat de doelstelling in de missie wordt gehaald. Gereed september 2021.

- CO<sub>2</sub> prestatieladder niveau drie als basis voor scope 1 & 2.
- Productie CO<sub>2</sub> gerelateerd aan PMC's per functionele eenheid per werkmaatschappij als aanvulling.
- CO<sub>2</sub> voetprint Bruil en wijze van rapportage laten verifiëren door externe partij.
- Bruil spiegelen aan akkoord Parijs en aanhaken aan de ambities vanuit het Betonakkoord.
- In de toekomst wellicht interne CO<sub>2</sub>-beprijzing meenemen bij investeringen en inkoop.

## Maatregelen in voorbereiding voor indienen

Fossielvrije productie: HVO100 brandstof tanken voor ons rollend materieel met een dieselmotor op de productielocaties. Het gaat jaarlijks om ca. 70.000 liter diesel. HVO100 geeft 90% besparing op CO<sub>2</sub> t.o.v. dieselolie. Een totale besparing van rond de 220 ton CO<sub>2</sub>. Extra kosten circa €0,20 per liter.

## Projecten met gunningsvoordeel

Zijn op dit moment niet van toepassing.



## Informatiebehoefte

### Monitoring en meting

In de stuurcyclus die Bruil heeft ingericht voor haar CO<sub>2</sub>-beleid is opgenomen dat periodiek de CO<sub>2</sub>-uitstoot gemeten wordt en dat de voortgang op de doelstellingen en maatregelen periodiek geanalyseerd en gerapporteerd wordt.

### Afwijkingen, corrigerende en preventieve maatregelen

Indien afwijkingen worden geconstateerd tijdens het doorlopen van de stuurcyclus, of indien om andere redenen correctie nodig is, zal de energiemanager bijsturing coördineren.

## Deelname aan en initiatie van initiatieven

In het verslag Energie analyse over 2020 is een overzicht gegeven van de huidige initiatieven binnen de sector op het gebied van energie- en CO<sub>2</sub>-reductie. Op basis van de informatiebehoefte die voor aankomende periode is vastgesteld binnen het managementoverleg, is gekozen om deel te (blijven) nemen in de volgende initiatieven.

### Lopende deelnames

#### ▪ **Initiatief 1, MVO Nederland, Netwerk Beton**

- Bruil maakt sinds maart 2013 deel uit van het MVO Netwerk Beton. Dit is een samenwerking van organisaties uit de betonketen gericht op het verduurzamen van de betonketen. Zie <http://www.mvonederland.nl/mvo-netwerken/mvo-netwerk-beton> voor meer informatie;
- Bruil, als producent van cementgebonden producten en oplossingen voor ruwbouw, gevels en de afwerking daarvan, onderdeel uit van de betonketen en wil graag haar bijdrage leveren voor het verduurzamen van deze keten;
- Deelname aan het Netwerk leidt tot individuele en gezamenlijke inspanningen op het gebied van CO<sub>2</sub>-reductie. Actuele ontwikkelingen zijn alternatieve bindmiddelen, het opstellen van LCA's en hergebruik binnen de keten.

#### **Initiatief 2, lid van diverse brancheverenigingen**

- Bruil is lid van diverse brancheorganisaties. Deze verenigingen zetten zich actief in op het gebied van MVO.
  - Bouwend Nederland: bouw en prefabbeton;
  - VDMP, NEMO: droge mortels.
  - Betonhuis, prefabbeton.

#### **Initiatief 3, Bruil ondersteund het Betonakkoord**

- Bruil is mede ondertekenaar van het Nationaal Betonakkoord, het akkoord is goed voor vermindering van de uitstoot van kooldioxide en voor vermindering van het gebruik van primaire grondstoffen.

#### **Initiatief 4, Bruil is lid van BouwCirculair**

- BouwCirculair is hét platform voor circulair denken en doen in de infrasector en op termijn ook in andere sectoren. Via onze netwerk-activiteiten brengen we kennis(sen) bij elkaar. En werken we gericht aan het formuleren en realiseren van CO2-doelstellingen. Bruil is lid van Betonketen Foodvalley.

### **Nieuwe deelnames**

Bruil overweegt zich aan te sluiten bij het Koplopersnetwerk van MVO Nederland. De ambitie is er, de strategie is er en nu gaan we ook daadwerkelijk over tot actie en resultaat.

In het Koplopersnetwerk van MVO Nederland zitten de meest ambitieuze en gedreven ondernemers in de nieuwe economie. Het is de kartrekker van onze beweging. Partners onderscheiden zich door hun toekomstbestendige ambities, hun wil om sector overstijgend samen te werken en de ambitie om de spelregels voor de nieuwe economie te bepalen. Zo brengen zij de beweging verder. Bron: MVO Nederland.

## **4. Verantwoordelijkheden en taakstellingen**

### **Algemene beschrijving van verantwoordelijkheden**

Het uitvoeren van het boven genoemde Plan van Aanpak wordt uitgevoerd door de volgende personen binnen Bruil:

- Organisatie:
  - Directievertegenwoordiger: dhr. O.R.C. Dekkers;
  - Beheer managementsystemen: dhr. R. Diks (extern);
  - Communicatie: mevr. K. van Kleef;
  - Energiemanager: dhr. E.Q. Peet;
  - Wagenparkbeheer: dhr. H. Rook (vrachtwagen en rollend materieel) & dhr. E.Q. Peet (personenauto's en bestelwagens).

## Budget

Bruil geeft diverse medewerkers ruimte, in de vorm van uren, ter beschikking gesteld voor het uitvoeren van de MVO taken. Indirecte kosten als gevolg hiervan worden door de betreffende werkmaatschappij voor haar rekening genomen.

Daarnaast zijn ook de kosten van deelname aan interne en externe initiatieven benoemd:

- Contributie partner MVO Nederland.
- Contributie brancheverenigingen.
- Contributie deelname Betonketen Foodvally van BouwCirculair.
- Bruil Green Challenge.

## Initiatieven

In onderstaande tabel worden de verantwoordelijken voor deelname in initiatieven beschreven.

Initiatief	Verantwoordelijke	Tijdsbestek	Beschikbare middelen
Netwerk Duurzaam Beton, MVO Nederland	Edo Peet	2013 en verder	ca. 24 uur per jaar
Betonakkoord	Edo Peet	2015 en verder	ca. 24 uur per jaar
BouwCirculair, betonketen FFoodvalley	Edo Peet	2017 en verder	ca. 24 uur per jaar
Bruil Green Challenge	Projectteam & deelnemers	2021	ca. 250 uur per jaar

## Projecten met gunningsvoordeel

De projecten met gunningvoordeel hebben een verantwoordelijke voor invulling van de eisen van de CO<sub>2</sub>-Prestatieladder. Deze staat in onderstaande tabel genoemd per project.

Project	Verantwoordelijke	Tijdsbestek
Geen projecten met gunningsvoordeel	Niet van toepassing	Niet van toepassing

## 5. Initiatieven CO<sub>2</sub>-reductie

Binnen de sector vinden steeds meer initiatieven plaats op het gebied van het verminderen van energieverbruik en CO<sub>2</sub>-uitstoot. Onder staat een overzicht met initiatieven binnen de sector die bekend zijn.

### Op de hoogte blijven

- Bruil blijft op de hoogte van initiatieven die spelen in de markt door:
  - Websites van MVO Nederland, Betonhuis, BouwCirculair, SKAO en dergelijke;
  - Mailingen en nieuwsbrieven.
- Aangesloten bij brancheverenigingen Bouwend Nederland, VDMP, Betonhuis en NEMO.
  - Medewerkers van Bruil nemen deel binnen diverse brancheverenigingen. Verder worden bijeenkomsten, (leden)vergaderingen en dergelijke bijgewoond.
- Overig contact met sector en ketengenoten in bijvoorbeeld netwerkbijeenkomsten.

### Mogelijke deelname

Jaarlijks wordt bekeken welke nieuwe initiatieven binnen de sector interessant zijn voor het behalen van de reductiedoelstellingen. In het Energie Management Programma wordt besproken aan welke initiatieven deelgenomen wordt en worden deze keuzes verklaard.